

Dynamic and Representative
Government

*Improve regional coordination and
partnerships for infrastructure and
services*



Action Area: Dynamic and Representative Government

Recommendation:

Improve regional coordination and partnerships for infrastructure and services.

Strategy 1

Give regional and local officials and residents more say in shaping services and infrastructure.

- ▶ **Action 1.1:** Enable local voices on the boards of all regional organizations. A majority of the members of the governing and decision-making boards of all regional entities, such as the Massachusetts Bay Transportation Authority (MBTA), Massachusetts Water Resources Authority (MWRA) and Massachusetts Port Authority (MassPort), should be selected by local officials and residents of the region in which they serve. All regional entities should create new and meaningful opportunities to enable service users to contribute to decision making and collaborate in developing plans and policies.

Strategy 2

Create new regional entities with the authority to shape services.

- ▶ **Action 2.1:** Create a Greater Boston Infrastructure Coordination Committee that brings together representatives from all regional infrastructure and planning agencies to coordinate regional investment (generated in part by regional revenue sources) and capital plans and to oversee major project implementation. The Board should oversee investment in regional transportation, water, climate resilience/adaptation, parks and recreation, and natural resource infrastructure.
- ▶ **Action 2.2:** Create a Greater Boston Regional Parks and Recreation Agency that would govern all DCR parks and facilities in the region. This agency would have the ability to generate regional revenues to support that infrastructure and offer robust recreational services. The agency should be governed by a board appointed by local elected and appointed municipal leaders and include relevant state agency officials.
- ▶ **Action 2.3:** Give the region a say in major housing developments by creating a Greater Boston Regional Housing Board, which would be able to examine and potentially seek reconsideration or appeal local decisions where they are considered detrimental to efforts to meet regional housing needs as documented in local and regional plans. The Board would also benefit from and be able to invest regional resources in housing production. The Regional Housing Board's housing studies and data would be required to be considered in local decisions relating to housing needs and would be admissible in any dispute over a zoning case or appeal.

Strategy 3

Reshape service provision in key sectors such as health and education.

- ▶ **Action 3.1:** Elevate local and regional input in the health and education sectors. Develop regular regional plans for health and education to guide health and education sector growth. Form new regional health and education planning organizations or fold this work into existing regional planning agencies. They should be governed by leaders in those sectors, but equally by representatives from regional bodies and local municipal leaders and health officials.
- ▶ **Action 3.2:** Strengthen the community obligation of hospitals. Health care entities should be governed by a statutory “community commitment” to the residents of the cities and towns they serve, not only the patients they treat. All health care entities should have community-appointed governing board members. Health care entities should partner with local public health agencies in their catchment areas and jointly conduct community health assessments and implement health improvement plans for their cities and towns.
- ▶ **Action 3.3:** Ensure that institutions of higher learning invest in and support the region. Institutions of higher learning should be governed by a statutory “community commitment” that should set out a certain level of required community investment and identify plans to meet the educational goals of the region. They should be mandated to have representatives of regional bodies and local government on their boards, serving as trustees.

Área de acción: Gobierno dinámico y representativo

Recomendación: Mejorar la coordinación y las alianzas regionales para la infraestructura y los servicios

Estrategia 1

Dar más voz a los funcionarios y residentes regionales y locales en la configuración de los servicios y la infraestructura.

- ▶ **Acción 1.1:** Dar lugar a las opiniones locales en las juntas directivas de todas las organizaciones regionales. La mayoría de los miembros de las juntas directivas y de toma de decisiones de todas las entidades regionales, como la Autoridad de Transporte de la Bahía de Massachusetts (MBTA, por sus siglas en inglés), la Autoridad de Recursos Hídricos de Massachusetts (MWRA, por sus siglas en inglés) y la Autoridad Portuaria de Massachusetts (MassPort, por sus siglas en inglés), deben ser seleccionados por funcionarios locales y residentes de la región en la que sirven. Todas las entidades regionales deben crear oportunidades nuevas y significativas para permitir que los usuarios del servicio contribuyan a la toma de decisiones y colaboren en el desarrollo de planes y políticas.

Estrategia 2

Reimaginar nuestros corredores viales que llevan al centro de Boston para fomentar modos de mayor ocupación y desalentar los viajes en vehículos de una sola persona.

- ▶ **Acción 2.1:** Crear un Comité de Coordinación de Infraestructura del Gran Boston que reúna a representantes de todas las agencias regionales de infraestructura y planificación para coordinar la inversión regional (generada en parte por fuentes de ingresos regionales) y los planes de capital y para supervisar la implementación de proyectos importantes. La Junta debe supervisar la inversión en transporte regional, agua, resiliencia/adaptación climática, parques y recreación e infraestructura de recursos naturales.
- ▶ **Acción 2.2:** Crear un Agencia de Recreación y Parques Regionales del Gran Boston que regiría todos los parques e instalaciones del DCR en la región. Esta agencia tendría la capacidad de generar ingresos regionales para respaldar esa infraestructura y ofrecer servicios creativos sólidos. La agencia debe estar gobernada por una junta nombrada por los líderes municipales locales elegidos y designados y debe incluir a los funcionarios pertinentes de la agencia estatal.
- ▶ **Acción 2.3:** Dar voz a la región en los principales desarrollos de vivienda mediante la creación de una Junta Regional de Vivienda del Gran Boston, que podría examinar y potencialmente buscar reconsideración o apelar decisiones locales cuando se consideren perjudiciales para los esfuerzos para satisfacer las necesidades de vivienda regionales según lo documentado en los planes locales y regionales. La Junta también se beneficiaría de y podría invertir recursos regionales en la producción de viviendas. Los estudios y datos de vivienda de la Junta Regional de Vivienda deberían ser considerados

en las decisiones locales relacionadas con las necesidades de vivienda y serían admisibles en cualquier disputa sobre un caso o una apelación de zonificación.

Estrategia 2

Reformar la prestación de servicios en sectores clave como la salud y la educación.

- ▶ **Acción 3.1:** Elevar el aporte local y regional en los sectores de salud y educación. Desarrollar planes regionales regulares de salud y educación para orientar el crecimiento del sector de la salud y la educación. Formar nuevas organizaciones regionales de planificación de la salud y la educación o incorporar este trabajo a las agencias de planificación regional existentes. Deben ser gobernados por líderes de esos sectores, pero igualmente por representantes de organismos regionales y líderes municipales y funcionarios de salud locales.
- ▶ **Acción 3.2:** Fortalecer la obligación comunitaria de los hospitales. Las entidades de atención médica deben regirse por un “compromiso comunitario” legal con los residentes de las ciudades y pueblos a los que sirven, no solo con los pacientes que tratan. Todas las entidades de atención médica deben tener miembros de la junta directiva designados por la comunidad. Las entidades de atención médica deben asociarse con agencias de salud pública locales en sus áreas de influencia y realizar conjuntamente evaluaciones de salud de la comunidad e implementar planes de mejora de la salud para sus ciudades y pueblos.
- ▶ **Acción 3.3:** Asegurar que las instituciones de educación superior inviertan en y apoyen la región. Las instituciones de educación superior deben regirse por un “compromiso comunitario” legal que debe establecer un cierto nivel de inversión comunitaria requerida e identificar planes para cumplir las metas educativas de la región. Deben estar obligadas a tener representantes de los organismos regionales y del gobierno local en sus juntas que actúen como fideicomisarios.

行动领域：充满活力、代表民众的政府

建议：

改善基础设施和市政服务方面的区域协调和伙伴关系

策略 1

让区域和地方官员以及居民在市政服务和基础设施的规划方面拥有更多发言权。

- ▶ **行动 1.1:** 让当地人能够在所有区域组织的董事会中发表意见。所有区域实体的管理和决策委员会的大多数成员，如麻州海湾运输管理局 (MBTA)、麻州水资源管理局 (MWRA) 和麻州港务局 (MassPort)，应该由地方官员及其所服务区域的居民选出。所有区域实体应创造各种能够落到实处的机会，让相关服务的使用者对市政决策提出自己的意见；同时各实体应在制定计划和政策时进行合作。

策略 2

设立具有规划市政服务权限的新区域实体。

- ▶ **行动 2.1:** 建立一个大波士顿基础设施协调委员会，召集所有区域基础设施和规划机构的代表，从而协调区域投资项目（由区域自筹部分经费的项目）和基建计划，并监督重大项目的实施。委员会应监督涉及本区域交通、水资源、气候防灾/适应、公园和休闲以及自然资源基础设施的投资。
- ▶ **行动 2.2:** 创建一个大波士顿地区公园和休闲局，管理本地区所有DCR公园和设施。这一机构需要有能力在本区域创造营收，支持相应的基础设施并提供强大的休闲服务。该机构应由当地民选及委任市政领导人任命董事会管理，并包括相关的州政府机构官员。
- ▶ **行动 2.3:** 成立大波士顿地区住房委员会，让区域层面的考虑在重大住房开发方面拥有发言权。如果当地层面的决定被认为不利于满足当地以及区域的住房需求规划，住房委员会有权审查并有可能寻求重新审议或就当地层面的决定提出上诉。委员会还能够将区域资源投入到住房建设。对于区域住房委员会的住房研究和数据，地方层面在涉及住房需求的决策当中必须考虑，而在一切有关土地使用分区的案件或上诉当中，也均是法庭可采纳的支撑。

策略 3

重新规划卫生和教育等关键领域的服务开设。

- ▶ **行动 3.1:** 在卫生和教育领域加强地方和区域的意见。制定定期的区域卫生和教育规划，指导卫生和教育领域的发展。成立新的区域卫生和教育规划组织，或将此项工作归入现有的区域规划机构。这些规划组织应由卫生和教育领域的领导人来管理，但区域机构的代表以及地方市政领导人和卫生官员具有同等管理权。
- ▶ **行动 3.2:** 加强医院的社区义务。医疗保健实体应受法定“社区承诺”的约束，不仅针对所服务的患者，还应针对其服务的城镇居民。所有医疗保健实体均应具有社区任命的理事成员。医疗保健实体应与其服务范围内的地方公共卫生机构合作，共同进行社区卫生评估，并为其对应的市镇实施健康改善计划。
- ▶ **行动 3.3:** 确保高等教育机构支持并对该地区进行投资。高等学校应受法定的“社区承诺”约束，相应承诺应规定一定水平的定向社区投资，并提出实现该地区教育目标的计划。高等学校的董事会必须具有区域机构和地方政府的代表，并担任理事。

Área de ação: Governo dinâmico e representativo

Recomendações: Melhorar a coordenação regional e as parcerias para infraestruturas e serviços

Estratégia 1

Dar voz aos funcionários regionais e locais e aos residentes na modelagem de serviços e infraestruturas.

- ▶ **Ação 1.1:** Permitir que as vozes locais tenham vez nos conselhos de todas as organizações regionais. A maioria dos membros dos conselhos de administração e decisão de todas as entidades regionais, como a Autoridade de Transporte da Baía de Massachusetts, Autoridade de Recursos Hídricos de Massachusetts e Autoridade Portuária de Massachusetts, deve ser selecionada por funcionários locais e residentes da região em que servem. Todas as entidades regionais devem criar oportunidades novas e significativas para permitir que os usuários de serviços contribuam para a tomada de decisões e colaborem no desenvolvimento de planos e políticas.

Estratégia 2

Criar novas entidades regionais com autoridade para moldar os serviços.

- ▶ **Ação 2.1:** Criar um Comitê de coordenação das infraestruturas de Boston que reúna representantes de todas as infraestruturas regionais e agências de planejamento para coordenar o investimento regional (gerado em parte por fontes de receitas regionais) e planos de capital e supervisionar a implementação de grandes projetos. O Conselho de Administração deve supervisionar o investimento em transportes regionais, água, resiliência/adaptação climática, parques e recreação, bem como da infraestrutura de recursos naturais.
- ▶ **Ação 2.2:** Criar uma agência de Parques Regionais e Agências de Recreação na Grande Boston que gerencie todos os parques e instalações da DCR na região. Esta agência teria a capacidade de gerar receitas regionais para apoiar essa infraestrutura e oferecer serviços recreativos robustos. A agência deve ser gerenciada por um conselho nomeado por líderes municipais eleitos e nomeados localmente, bem como incluir funcionários específicos da agência estadual.
- ▶ **Ação 2.3:** Dar voz à região nos principais empreendimentos habitacionais, criando um Conselho Regional de Habitação da Grande Boston, que será capaz de examinar e potencialmente buscar reconsideração ou apelar das decisões locais onde forem consideradas prejudiciais aos esforços para atender às necessidades habitacionais regionais, conforme documentado nos planos locais e regionais. O Conselho também beneficiará e será capaz de investir recursos regionais na produção habitacional. Os estudos e dados habitacionais do Conselho Regional de Habitação devem ser considerados nas decisões locais relativas às necessidades habitacionais e serem admissíveis em qualquer disputa sobre um caso de zoneamento ou recurso.

Estratégia 2

Remodelar a prestação de serviços em setores principais, como saúde e educação.

- ▶ **Ação 3.1:** Elevar a contribuição local e regional nos setores da saúde e da educação. Desenvolver planos regulares de saúde e educação para orientar o crescimento do setor da saúde e da educação. Formar novas organizações regionais para planejamento da saúde e da educação ou incluir este trabalho nas agências regionais existentes de planejamento. Elas devem ser governadas por líderes nesses setores, mas igualmente por representantes de órgãos regionais e líderes municipais locais, bem como autoridades da saúde.
- ▶ **Ação 3.2:** Fortalecer a obrigação comunitária dos hospitais. As entidades de saúde devem ser governadas por um “compromisso comunitário” legal para com os residentes das cidades a que servem e não apenas aos pacientes que cuidam. Todas as entidades de saúde devem ter membros do conselho de administração nomeados pela comunidade. As entidades de saúde devem estabelecer parcerias com organismos locais da saúde pública nas suas áreas de captação e realizar conjuntamente avaliações de saúde comunitária e implementar planos de melhoria da saúde para as suas cidades.
- ▶ **Ação 3.3:** Garantir que as instituições de ensino superior invistam e apoiem a região. As instituições de ensino superior devem ser regidas por um “compromisso comunitário” legal que deve definir um determinado nível de investimento comunitário necessário e identificar planos para atingir as metas educativas da região. Elas devem ter representantes de órgãos regionais e do governo local em seus conselhos, servindo como administradores.

Rekòmandasyon: Amelyore kowòdinasyon rejyonnal ak patenarya pou enfrastrikti ak sèvis

Estrateji 1

Bay responsab rejyonnal ak lokal yo plis pouvwa nan desizyon sou sèvis ak sou enfrastrikti.

- ▶ **Aksyon 1.1:** Aktive vwa lokal yo nan konsèy administrasyon tout ògànanizasyon rejyonnal yo. Yon majorite manm nan konsèy direksyon ak konsèy desizyon antite rejyonnal yo, tankou Massachusetts Bay Transportation Authority (MBTA), Massachusetts Water Resources Authority (MWRA) ak Massachusetts Port Authority (MassPort), se responsab lokal ak rezidan yo ki ta dwe chwazi yo nan rejyon yo sèvi a. Tout antite rejyonnal yo ta dwe kreye nouvo opòtinite ki gen enpòtans pou ankouraje itilizatè sèvis yo patisipe nan desizyon k ap pran, epi kolabore nan devlopman plan ak règleman.

Estrateji 2

Kreye nouvo antite rejyonnal ki gen pouvwa pou defini sèvis yo.

- ▶ **Aksyon 2.1:** Kreye yon Komite Kowòdinasyon pou Enfrastrikti nan Zòn Metropoliten Boston an, ki reyini reprezantan tout ajans rejyonnal pou ensfrastrikti ak plannifikasyon yo, pou kowòdonne envestisman nan rejyon an (ki pral gen yon pati finansman li ki soti nan sous revni rejyonnal yo) ak plan kapital yo, ak pou sipèvize egzekisyon gwo pwojè. Konsèy Administrasyon an ta dwe sipèvize envestisman nan transpò rejyonnal, dlo, rezilyans klimatik / adaptasyon, pak ak rekreyasyon, ak enfrastrikti resous natirèl.
- ▶ **Aksyon 2.2:** Kreye yon Ajans Rejyonnal pou Pak ak Rekreyasyon nan Zòn Metropoliten Boston an, ki ta administre tout pak DCR ak enstalasyon ki nan rejyon an. Ajans sa a ta gen kapasite pou fè lajan nan rejyon an antre, pou sipòte enfrastrikti ak fè bon jan sèvis rekreyatif. Pou gouvènen ajans sa a, ta genyen yon konsèy ki fèt avèk moun yo chwazi nan eleksyon lokal ak moun responsab minisipal yo ta nonmen, epi ta gen ladan responsab ajans nan Eta a ki anrapò avèk aktivite yo.
- ▶ **Aksyon 2.3:** Bay rejyon an yon vwa nan devlopman lojman pi enpòtan yo; pou rive fè sa, kreye yon Konsèy Administrasyon pou Lojman nan Zòn Metropoliten Boston an, ki ta kapab ànalize, epi pafwa mande pou yo rekonsidere, oswa ki ta kapab fè apèl kont desizyon ki parèt kontrè avè efò k ap fèt pou satisfè bezwen lojman nan rejyon an, dapre bezwen ki parèt nan plan lokal ak rejyonnal yo. Sa ta kapab yon bon lide tou, pou Konsèy Administrasyon an resevwa, epi kapab envesti resous rejyonnal nan pwodiksyon lojman. Yo ta bezwen etid sou lojman Konsèy Administrasyon Rejyonnal la, ansam ak chif li genyen yo, pou reflechi sou desizyon lokal ki anrapò avèk bezwen pou lojman, epi enfòmasyon sa yo ta kapab sèvi nan nenpòt dezakò sou yon ka zonnaj oswa nan yon pwosedi apèl.

Estrateji 3

Redefini kouman sèvis yo dwe fèt nan sektè prensipal tankou sante ak edikasyon.

- ▶ **Aksyon 3.1:** Agrandi patisipasyon lokal ak rejjonnal nan sektè sante ak edikasyon. Develop plan rejjonnal regilye pou sante ak edikasyon, pou gide kwasans sektè sante ak edikasyon an. Fòme nouvo ògànizasyon plannifikasyon pou sante ak edikasyon, oswa kobine travay sa a avèk ajans plannifikasyon rejjonnal ki la deja. Moun ki pou ta gouvènen yo, se lidè nan sektè sa yo, men tou reprezantan antite rejjonnal, ansanm ak lidè minisipal ak responsab sanitè.
- ▶ **Aksyon 3.2:** Ranfòse obligasyon kominote yo devan lopital yo. Pou gouvènen antite pou swen sante yo, ta dwe genyen yon “angajman kominotè” devan rezidan vil ak vilaj yo sèvi yo, pa sèlman devan pasyan y ap trete yo. Tout antite sànitè yo ta dwe genyen manm konsè administrasyon kominote a nonmen. Antite sànitè yo ta dwe fè patnè avèk ajans sante lokal nan zòn aktivite yo, epi ògànize evalyasyon sante ansanm, epi aplike plan pou amelyorasyon sante pou vil ak vilaj yo.
- ▶ **Aksyon 3.3:** Veye pou enstitisyon edikasyon siperyè yo envesti nan rejjyon an ak sipòte li. Enstitisyon edikasyon siperyè yo dwe genyen, kòm prensip, yon “angajman kominotè” ki ta tabli yon nivo angajman kominotè obligatwa, ak idantifye plan ki pèmèt satisfè objektif pou edikasyon nan rejjyon an. Yo ta dwe resevwa manda pou yo genyen reprezantan antite rejjonnal ak gouvènman lokal nan konsè administrasyon yo, ki sèvi kòm fidisyè.